CLAUpartners consulting

# Puertos

# Infraestructura

# Marítimo

claupartners.com

# ¿Por qué CLAUpartners?

*"queremos convertirnos en tus consultores y asesores de confianza"*

## ENFOQUE MAGISTRAL

Queremos compartir con nuestros clientes nuestra amplia experiencia internacional en todos los ámbitos y aspectos de un proyecto, desde el estudio de factibilidad y viabilidad, estudio de mercado, definición y diseño de instalaciones, hasta la negociación, contratación y la gestión de la implementación.

Trabajamos para encontrar soluciones innovadoras y creativas que incrementen el valor de tus proyectos.

## EXPERIENCIA ACREDITADA

El enfoque privilegiado de haber actuado como inversores y como operadores portuarios al mismo tiempo en diversos proyectos, nos acredita con un alto nivel de experiencia en la personalización y optimización de los recursos de los proyectos que ejecutamos.

Nuestra *expertise* nos permite aplicar la mejor praxis en la definición del modelo de inversión, el modelo de operativa y de gestión, mejorando la utilidad de los recursos a lo largo de toda la vida de un proyecto o negocio, desde su concepción más inicial hasta la venta por desinversión o finalización del plazo concesional.

Nuestro conocimiento abarca todo tipo de carga y terminales, con especial énfasis en el negocio de contenedores.

## EQUIPO DE EXPERTOS

Como consultores independientes, garantizamos un apoyo profesional en la gestión integral del desarrollo empresarial y la ejecución de proyectos.

Nuestro equipo esta formado por especialistas con una amplia experiencia internacional en la industria portuaria y marítima.

## NETWORK INTERNACIONAL

Para poder garantizar soluciones integrales a nuestros clientes, colaboramos con una amplia red mundial de expertos altamente especializados.

## PROPUESTA DE VALOR REAL

Queremos trabajar juntamente con nuestros clientes para incrementar su valor, definiendo y ofreciendo soluciones innovadoras y eficientes.

# Servicios

Consultoría Estratégica y de Negocios

## CONSULTORÍA ESTRATÉGICA

CLAUpartners ayuda a sus clientes en los procesos de búsqueda y desarrollo de nuevos proyectos, participando en sus estrategias de internacionalización y posicionamiento en nuevos mercados, en los análisis de riesgos, los estudios de factibilidad y viabilidad, estudios de mercado y en operaciones de compraventa.

## SERVICIOS

- Análisis de mercado y previsiones
- Estudios de factibilidad y viabilidad
- Análisis y modelos financieros y económicos
- Diseño de lay-out y análisis de capacidad
- Simulaciones
- Ingeniería operacional y reingeniería
- TOS, Terminal Operating System
- Optimización CAPEX y OPEX
- KPIs
- Licitaciones, concursos y adjudicaciones
- Contratos y negociación
- Especificaciones técnicas (construcción, operaciones y equipos)
- Dirección de obras y Gestión integral de proyectos
- Análisis de riesgos

## CONSULTORÍA DE NEGOCIOS

El equipo de CLAUpartners tiene una amplia experiencia internacional en el sector marítimo y portuario, implementación de proyectos, project management, gestión de operaciones y dirección general. Además, ha participado con éxito en numerosos proyectos de reingeniería, simulaciones, análisis de operativa portuaria y optimización y mejora de procesos y recursos.

## FUSIONES Y ADQUISICIONES

- Procesos de compra-venta
- Estrategia y búsqueda de objetivos
- Promoción y Planificación
- Teaser
- Análisis y Evaluación
- Valoración
- Due Diligencie
- Negociación
- *Vendor side* & *Buy-side*

# Equipo

Expertos en desarrollo y estrategia

## MIKE DEKKER

***Internacionalización, desarrollo de negocio, PPP***

Mike tiene más de 30 años de experiencia en el desarrollo de terminales portuarias y terrestres y es ingeniero en matemáticas aplicadas por la TUDelft.

Está especializado en business plan estratégicos para terminales portuarias y terrestres, due diligence operativa y de mercado, modelos financieros, fusiones y adquisiciones, incluidos acuerdos comerciales, contratos de concesión y APPs.

Inicio su carrera profesional en ECT en Róterdam como miembro del equipo de diseño de la primera terminal de contenedores automatizada en el mundo. Ha trabajado en India como consultor en CONCOR y a su regreso a Rotterdam se unió al equipo de desarrollo internacional de ECT. Posteriormente se trasladó a Barcelona para poner en marcha el departamento de desarrollo de negocio de Grup TCB (APT Terminals) dedicándose a la expansión del portafolio de terminales de contenedores.

En la actualidad es Experto Senior en Transporte (puertos y marítimo) para el EBRD (*European Bank for Reconstruction and Development*).

## XAVIER GONZALEZ

***Infraestructuras portuarias, project management, organización industrial***

Xavier tiene más de 25 años de experiencia en infraestructuras portuarias, inicialmente como responsable en proyectos de diseño y construcción y más tarde como desarrollador de negocios. Es Arquitecto Técnico e Ingeniero en Organización Industrial y ha realizado los estudios de Máster en Ingeniería y Gestión Portuaria.

Está especializado en la promoción de nuevos proyectos y alianzas público-privadas, la creación de planes de negocios, con un fuerte enfoque en los requisitos de infraestructura y equipamiento (capex) y gastos operativos (opex), operaciones y planificación portuaria, simulaciones, factibilidad y viabilidad de inversiones portuarias, modelos financieros, la gestión y coordinación de procesos de due diligence para M&A, análisis de contratos de concesión y proyectos de expansión.

Inició su carrera como profesional independiente en proyectos de construcción, de ingeniería de detalle, gestión de la construcción, control de costes y de calidad, seguridad y salud en el trabajo y project management. Posteriormente, en Grup TCB (APM Terminals) ha gestionado y dirigido la construcción de terminales portuarias en España, Turquía, Cuba, México, Brasil y Colombia, y más tarde como desarrollador de negocio, ha dirigido proyectos en Europa, África y Latinoamérica.

## MAURICIO BARRIGA

***Inversiones portuarias, M&A, concesiones públicas, energías renovables***

Mauricio tiene más de 25 años de experiencia en áreas como desarrollo de negocio, project management, gestión financiera, consultoría de marketing y finanzas, internacionalización de negocios y gerencia. Es Arquitecto, MBA por ESADE y tiene un postgrado en Gestión Financiera por la UPF.

Mauricio tiene una extensa experiencia internacional en diferentes sectores como inversiones portuarias, energías renovables, desarrollo urbanístico e inmobiliario, administración pública y consultoría.

# Mercados y clientes

Principales sectores de negocio

## MERCADO

En CLAUpartners ponemos a trabajar toda nuestra experiencia y conocimiento en las siguientes área de negocio:

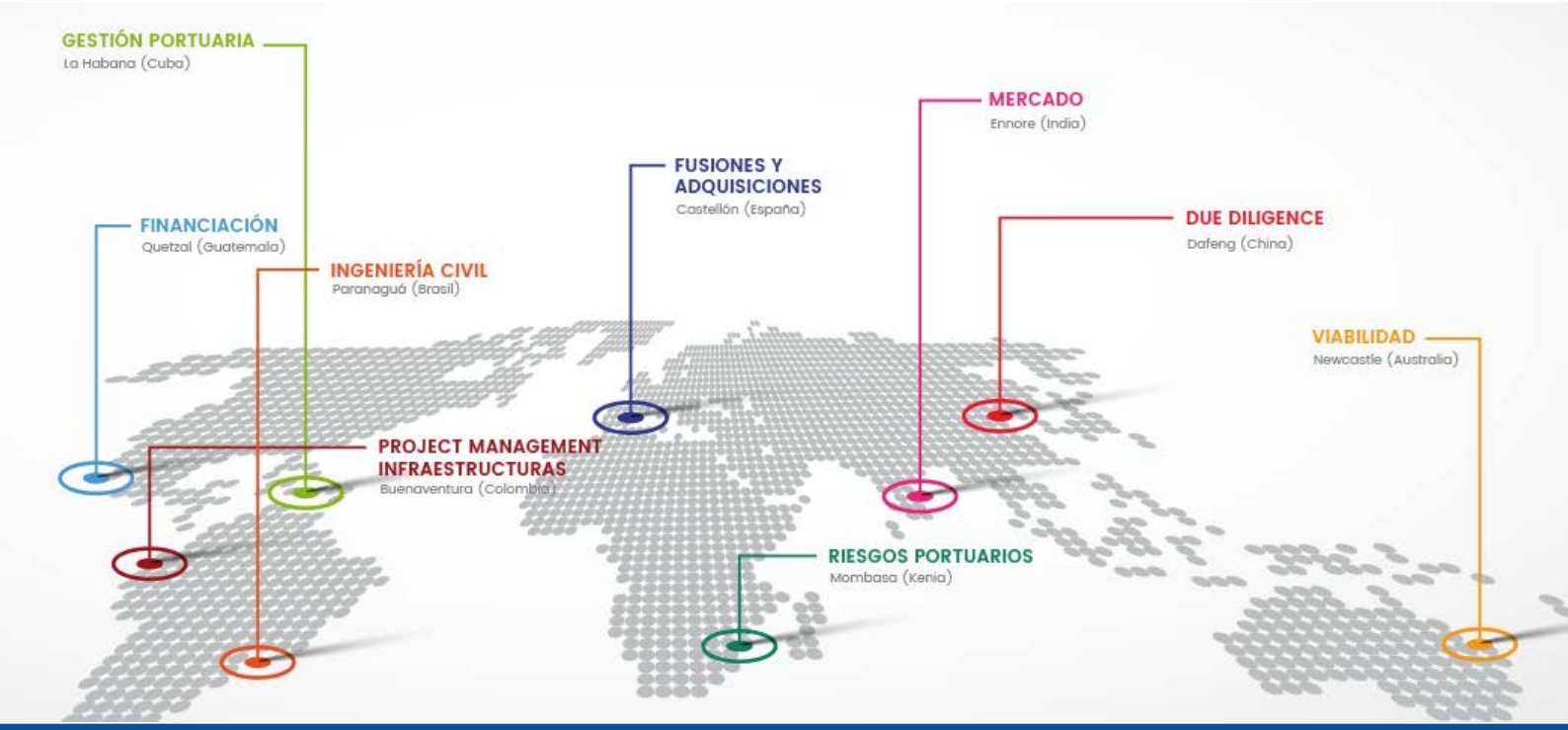
- Terminales portuarias
  - Contenedores
  - Carga General
  - Líquidos
  - Cruceros
  - Vehículos
- Instalaciones terrestres
  - Terminales intermodales
  - Depósitos y Almacenes
- Infraestructuras
  - Obra Civil
  - Edificación
  - Energía solar
  - Equipos
- Compraventa
  - Análisis
  - Valoración
  - Due Diligence

## CLIENTES

- Autoridades portuarias
- Inversores privados
- Entidades financieras

- Operadores portuarios
- Operadores intermodales
- Logística

- Líneas navieras
- Ingenierías
- Startups

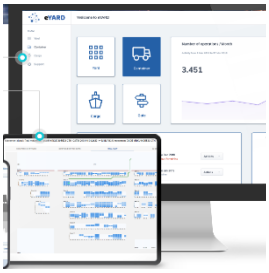


# Referencias proyectos

## LISTADO DE PROYECTOS

El equipo de CLAUpartners ha realizado durante los últimos 30 años proyectos por todo el mundo y a continuación se relaciona una lista de los más destacados.

# Referencia proyectos



### Asistencia técnica y comercial de una aplicación para la optimización de explanadas de contenedores (07/2020 - actual)

CLAUpartners consulting ha sido contratada por eYARD Solutions para ayudar en el desarrollo de eYARD, una aplicación basada en la nube y que hace uso de la Inteligencia Artificial y Big Data Analytics para reducir la cantidad de movimientos improductivos en una explanada de contenedores.

CLAUpartners apoya con su conocimiento de la operativa para mejorar la aplicación y brinda apoyo comercial en la promoción del producto, inicialmente con el objetivo de introducción en puertos europeos manipulando entre 250 mil y un millón de TEU y donde se dirigirán en torno a 90 terminales portuarias. Para establecer el objetivo, hemos utilizado una base de datos portuaria propia y además hemos agregado información detallada sobre cada una de las terminales. También se están desarrollando nuevos productos en estrecha colaboración con el cliente.

***País**: España **Cliente**: eYARD Solutions **Importe**: n.a.*

### Diseño y desarrollo de una herramienta analítica para Asociaciones Público-Privadas (APP) (10/2018 - 06/2019)

CLAUpartners consulting fue contratada para el diseño y desarrollo, incluida la programación, de una herramienta para el análisis de contratos de concesiones a través de asociaciones público-privadas para instalaciones deportivas.

Las tareas de CLAUpartners incluyeron el análisis y definición de los principales parámetros de control para el seguimiento de los contratos de concesiones existentes y para el análisis de la viabilidad económica y financiera de nuevas propuestas de desarrollo de complejos deportivos en la provincia de Barcelona. Posteriormente, fue responsable de la programación, prueba y validación de la aplicación antes de su entrega. Finalmente, CLAUpartners se encargó de la presentación a los futuros usuarios y realización de talleres para instruir en el uso de la herramienta y la interpretación de sus resultados.

***País**: España **Cliente**: Diputación de Barcelona **Importe**: EUR 45.000*

### Asesoramiento técnico durante un proceso de arbitraje internacional (05/2018 - 04/2019)

CLAUpartners consulting fue contratada para realizar la revisión técnica de la documentación presentada en un proceso de arbitraje internacional en representación de una de las partes involucradas.

El trabajo consistió en revisar la documentación presentada por la parte involucrada y revisar, verificar y evaluar la información presentada por la parte contraria como contra respuesta. CLAUpartners elaboró un documento de justificación técnica para el apoyo legal en este conflicto de intereses.

***País**: Internacional **Cliente**: confidencial **Importe**: confidencial*

### Desarrollo de puertos greenfield en Centroamérica (10/2018 - 02/2019)

CLAUpartners consulting recibió el encargo de realizar una revisión de los estudios preliminares de factibilidad para el desarrollo de un nuevo puerto privado en Centroamérica, previsto en la costa caribeña y sobre un terreno de propiedad privada. El puerto se desarrollará con una terminal de contenedores y una instalación de manipulación de graneles.

El trabajo consistió principalmente en una revisión operativa, técnica y comercial del estudio de factibilidad, así como una evaluación de riesgos del proyecto. El informe además determinó el cronograma detallado de los tiempos requeridos para la obtención de todos los permisos y las aprobaciones regulatorias necesarias, realización del proyecto de detalle, obtención de financiación, ejecución de la construcción, compra de equipos, pruebas y puesta en marcha de la instalación.

***Región**: Centroamérica **Cliente**: confidencial **Inversión**: confidencial*

### Estudio de mercado para el desarrollo de una terminal de granel líquido (10/2018 - 02/2019)

CLAUpartners consulting fue contratada para realizar el estudio de investigación de mercado y estudio de mejor ubicación de una terminal portuaria para el transbordo de productos petrolíferos en la zona del Caribe.

Las tareas de CLAUpartners consistieron en el análisis del área objetivo del cliente, incluyendo y no limitado a un estudio de mercado regional, con la identificación de instalaciones existentes y proyectos planificados a futuro así como el análisis de los volúmenes históricos operados en los puertos y sus competidores, análisis de tendencias y necesidades de capacidad futura para finalmente determinar la ubicación ideal de una nueva terminal portuaria para el almacenamiento y transferencia de productos petrolíferos.

***País**: Centroamérica y el Caribe **Cliente**: confidencial **Inversión**: n.a.*

# Referencia proyectos

### Asesoramiento técnico durante un proceso de arbitraje nacional (12/2018 - 01/2019)

CLAUpartners consulting fue contratada para proporcionar un análisis económico-financiero de alto nivel de los daños causados al Cliente debido a la cancelación del procedimiento de licitación de una terminal de contenedores en el puerto de Barcadera, Aruba.

CLAUpartners revisó y analizó toda la documentación de la licitación y elaboró un modelo económico financiero de alto nivel para determinar la pérdida de retornos esperados, lucro cesante, que es la base de los daños ocasionados.

***País**: Aruba **Cliente**: confidencial **Importe**: confidencial*

### Iniciativa privada para el diseño, construcción y operación de una terminal de contenedores en Chimbote (10/2017 - 07/2018)

CLAUpartners consulting fue contratada para el estudio y desarrollo de un Business Plan para la implantación de una nueva terminal de contenedores en el puerto de Chimbote, Perú.

Las tareas de CLAUpartners consistieron en el desarrollo de un business plan detallado, soporte para la contratación, seguimiento e interpretación de un estudio de mercado, soporte para la definición de la operativa, presupuesto de inversión en infraestructura y equipos durante la etapa de ingeniería básica; estudio de diseños alternativos y análisis de sensibilidades y apoyo durante visitas a organizaciones gubernamentales, usuarios potenciales y clientes de la nueva instalación planificada.

***País**: Perú **Cliente**: confidencial **Inversión**: USD 180m*

### Adquisición de una participación en CFS, Caribbean Feeder Services, Inc. (03/2018 - 06/2018)

CLAUpartners consulting fue contratada para la realización de una due diligence técnica y económica como parte del proceso de compra y venta de un operador independiente de buques feeder, que opera una moderna flota de buques portacontenedores, teniendo escala de manera regular en 24 puertos del Caribe.

Las tareas de CLAUpartners incluyeron la recopilación y análisis de datos operativos y su evolución en el tiempo, un análisis económico general y un análisis de detalle de la rentabilidad de cada una de las rutas del operador, además de una auditoría de los estados financieros de la empresa y soporte en general al cliente durante el proceso de negociación.

***País**: Panamá **Cliente**: Pérez y Cía. **Inversión**: confidencial*

### Project Management para la construcción e implementación de una nueva línea de producción (07/2017 - 11/2017)

CLAUpartners consulting fue contratada para realizar la gestión integral del proyecto para la construcción, instalación y posterior puesta en marcha de una nueva línea de producción en una fábrica de papel tisú.

Las tareas de CLAUpartners consistieron en el seguimiento general y control económico, control del cronograma y control de calidad de la construcción de un nuevo edificio y rehabilitación de otras áreas de la fábrica actual. También fue responsable de la supervisión del montaje de una nueva línea de conversión de papel tisú y la puesta en servicio de acuerdo con los requisitos del Cliente. Al mismo tiempo, y para toda la factoría, se llevó a cabo un análisis del control de stock y determinación de inventarios, análisis de revisión del proceso de fabricación y reorganización de la metodología de empaque para la distribución de los diferentes productos.

***País**: Cuba **Cliente**: PROSA **Inversión**: USD 10m*

### Adquisición de una participación en una sociedad holding (07/2017 - 09/2017)

CLAUpartners consulting recibió el encargo de realizar una valoración de empresa durante el proceso de adquisición de un holding empresarial con presencia en operaciones de terminal portuaria, logística de transporte, expedición y estiba.

Las tareas de CLAUpartners consistieron en la revisión de los planes de negocio históricos y redefinidos de las diferentes entidades que formaban parte del holding, una valoración económica mediante la aplicación del método de descuento del flujo de caja y apoyo a los asesores legales del Cliente en la elaboración de una oferta no vinculante. También se realizó la definición detallada del contenido de la posterior due diligence previa a la formalización de la transacción.

***País**: Perú **Cliente**: confidencial **Inversión**: confidencial*

# Referencia proyectos

**Iniciativa privada para el desarrollo y operación de una terminal de contenedores en Chimbote (12/2012 - 06/2016)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting desarrollaron y presentaron a las autoridades peruanas una propuesta de Iniciativa Privada Autosustentable (IPA) para el desarrollo de una nueva terminal especializada en contenedores en el puerto de Chimbote, Perú.

Las tareas consistieron en realizar de un estudio de investigación de mercado basado en el análisis de los productos de exportación del hinterland del puerto, definición de las inversiones requeridas para el desarrollo en infraestructura y compra de equipos, la elaboración de un business plan, el estudio para la financiación del proyecto y el análisis de la normativa marco de referencia. También se realizaron visitas a las autoridades, empresas exportadoras y potenciales socios del proyecto.

***País**: Perú **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 150m*

**Licitación para la concesión de una terminal de contenedores en las parcelas 25 y 26 en Thilawa (10/2014 - 05/2016)**

Los miembros del equipo CLAUpartners consulting desarrollaron y prepararon para un consorcio internacional liderado por una de las corporaciones más grandes de Japón y un operador global de terminal de contenedores, una propuesta para obtener una concesión de una terminal de contenedores en las parcelas 25 y 26, Thilawa, Myanmar, con una capacidad anual de 250 mil TEU por año (fase 1).

Las tareas consistieron en el análisis de la documentación de licitación, coordinación del trabajo en equipo de diferentes áreas como comercial, legal, económica, financiera, técnica, simulaciones, recursos humanos, etc. y redacción del plan de negocio, realización de una investigación de mercado y negociación de acuerdos. en coordinación con los socios del proyecto, incluyendo visitas al sitio y varias reuniones con la Autoridad Portuaria.

***País**: Myanmar **Cliente**: Consorcio liderado por Mitsubishi Corporation **Inversión**: USD 20m*

**Desarrollo de una terminal y la concesión operativa para el proyecto propuesto de Roberts Bank Terminal 2 (02/2014 - 05/2016)**

Los miembros del equipo CLAUpartners consulting trabajaron en el desarrollo y preparación de una propuesta para la presentación de un importante consorcio liderado por un operador global de terminal de contenedores en el proyecto de una nueva terminal de contenedores totalmente automatizada y con capacidad para 2,0 millones de TEU al año en Roberts Banks 2 (RBT2), Puerto de Vancouver, Canadá.

Las tareas consistieron en el análisis de la documentación de licitación, coordinación del trabajo en equipo de diferentes áreas tales como comercial, legal, económica, financiera, técnica, simulaciones, recursos humanos, etc. y redacción del plan de negocio, realización de un estudio de mercado y negociación de acuerdos, todo ello en coordinación con los socios del proyecto e incluyendo visitas al sitio y varias reuniones con la Autoridad Portuaria.

***País**: Canadá **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 550m*

**Asistencia técnica para Terminal de Contêineres de Paranaguá, S.A. (04/1998 - 03/2016)**

La terminal de contenedores de Paranagua fue diseñada y construida con el apoyo del departamento de ingeniería de Grup Marítim TCB.

Uno de los miembros del equipo de CLAUpartners consulting participó como Project Manager durante el proceso de construcción de la fase 1, incluyendo el diseño del lay-out y la contratación de la ingeniería de detalle, supervisión de todo el proceso y actuando como supervisor de la construcción en nombre de la empresa operadora de la terminal.

Después de la puesta en servicio de la fase 1, permaneció activamente involucrado durante las siguientes ampliaciones de la terminal, tanto de muelles como de explanada de contenedores y edificaciones y durante el período de concesión ofreció asistencia técnica según necesidades.

***País**: Brasil **Cliente**: TCP **Inversión**: n.a.*

# Referencia proyectos

**Licitación para la concesión de una de las dos terminales de contenedores en North Quay, Fremantle (10/2014 - 11/2015)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting en colaboración con los miembros del consorcio desarrollaron y prepararon la propuesta a la solicitud de expresión de interés para la concesión de una de las dos terminales de contenedores en North Quay, Fremantle, y con el objetivo de desarrollar una terminal de contenedores automatizada con capacidad para 770.000 TEU por año.

Las tareas consistieron en el análisis de la documentación del concurso, coordinación del trabajo en equipo de diferentes áreas como comercial, legal, económica, financiera, técnica, simulaciones, recursos humanos, evaluación de riesgos, etc.

***País**: Australia **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: AUD 265m*

**Licitación para la gestión de dos terminales de contenedores en Molukea y Lae (08/2015 - 10/2015)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting junto con los miembros del consorcio prepararon la expresión de interés para la gestión de dos terminales de contenedores operadas por PNG Ports.

Las tareas consistieron en la revisión de la convocatoria de expresión de interés, análisis de la infraestructura existente, revisión y análisis de las condiciones del mercado, la constitución del consorcio, la preparación de toda la documentación requerida y la presentación final de la propuesta.

***País**: Papúa Nueva Guinea **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

**Licitación para selección del concesionario de la Fase 1 de la 2ª terminal de contenedores en Mombasa (01/2015 - 06/2015)**

CLAUpartners consulting junto con los miembros del consorcio prepararon la propuesta de precalificación previa y la posterior propuesta definitiva para la gestión de la fase inicial de la segunda terminal de contenedores en el puerto de Mombasa, Kenia.

Las tareas consistieron en la revisión de la documentación de la licitación, la constitución del consorcio, el análisis de la infraestructura existente, la preparación de un estudio de mercado, la preparación de un business plan detallado, la preparación de toda la documentación requerida y la presentación final de la solicitud de calificación, seguida de la preparación de la detallada propuesta administrativa, técnica y financiera.

***País**: Kenia **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 70m*

**Adquisición de una participación en la Terminal Polivalente de Castellón, S.A. (11/2014 - 04/2015)**

Los miembros del equipo CLAUpartners consulting asistieron al Cliente durante todo el proceso de adquisición de una terminal de contenedores en el puerto de Castellón, España.

Las tareas consistieron en el análisis de la información disponible y desarrollo de un modelo de valoración económico-financiera para la determinación del precio que se ofrecería a la empresa en una primera oferta vinculante. Posteriormente, se llevó a cabo la coordinaron y participaron en la due diligence del comprador y se participó en las negociaciones finales hasta la firma del contrato de compraventa.

***País**: España **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

**Estudio para el desarrollo conjunto de terminales de contenedores en Dafeng (01/2014 - 02/2015)**

Las autoridades locales del puerto de Dafeng, Jiangsu, China, buscaron un operador de terminal de contenedores internacional para el establecimiento de una empresa conjunta para el desarrollo de terminales de contenedores en su puerto. Los miembros del equipo CLAUpartners consulting realizaron el estudio de viabilidad para este propósito.

Las tareas incluyeron la due diligence en detalle de la información sobre el puerto y su administración, la revisión de la infraestructura existente, negociaciones con la autoridad local sobre un memorando de entendimiento para la empresa conjunta y la preparación de un estudio de mercado y un business plan.

***País**: China **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

# Referencia proyectos

### Estudio para la operativa de una terminal de contenedores en Tanjung Priok (04/2014 - 12/2014)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron contratados para estudiar la entrada en la industria portuaria de Indonesia de Grup Marítim TCB junto con su socio estratégico Mitsubishi Corporation. Entre las diversas opciones contempladas estaba la posibilidad de establecer una empresa conjunta para el funcionamiento de una terminal de contenedores en Tanjung Priok, Yakarta.

El trabajo consistió en un análisis de mercado del sector portuario de Indonesia, enfocado en el tráfico de contenedores, selección de posibles candidatos, visitas al sitio, preparación de un business plan y negociaciones con el operador de la terminal seleccionada.

***País**: Indonesia **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

### Licitación para la concesión de la Terminal Nord en Agadir (01/2014 - 12/2014)

CLAUpartners consulting junto con los miembros del consorcio prepararon la documentación para la precalificación en el concurso y, una vez preseleccionados, trabajaron en la preparación de la propuesta para la gestión de la Terminal Nord en el puerto de Agadir, Marruecos.

Las tareas consistieron en la revisión de la documentación de licitación, la constitución del consorcio, el análisis de la infraestructura existente, la preparación de un estudio de mercado, la preparación de un business plan detallado, la preparación de toda la documentación requerida y la presentación de la solicitud de calificación, seguida de la preparación de una propuesta administrativa, técnica y financiera detallada.

***País**: Marruecos **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: EUR 22,5m*

### Licitación para la concesión de una terminal de contenedores en La Unión (07/2013 - 12/2014)

Los miembros de CLAUpartners consulting fueron requeridos para la preparación de la documentación requerida para la participación en la licitación internacional de la concesión de una terminal de contenedores en el puerto de La Unión, El Salvador.

El trabajo consistió en la revisión del pliego de condiciones del concurso, la evaluación de las condiciones del mercado, la viabilidad operativa y técnica de la instalación, la revisión de la situación del acceso náutico, la elaboración de un business plan, diversas reuniones con las autoridades locales y la preparación de la recomendación para la decisión del Cliente.

***País**: El Salvador **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

### Asistencia técnica para la Terminal de Contenedores de la Habana, S.A. (12/1995 - 12/2014)

Los miembros del equipo CLAUpartners consulting participaron en el proceso de obtención de un contrato de concesión administrativa para el diseño, mantenimiento y operación de la terminal de contenedores en La Habana, Cuba.

Las tareas incluyeron los trabajos de concepción inicial de la terminal y su diseño y lay-out, la rehabilitación de los terrenos y los edificios y los trabajos de implementación hasta el inicio de operaciones. En una etapa posterior, y durante toda la duración del contrato de concesión, participaron en procesos de mejora operativa, reingeniería, evaluación y gestión de inversiones en obra civil y maquinaria, estudios de mercado, estudios económicos, etc. e incluso participación en el órgano de dirección de la terminal.

***País**: Cuba **Cliente**: TCH **Inversión**: n.a.*

### Venta de una participación minoritaria en TCV Stevedoring Company S.A. (05/2012 - 03/2014)

Los miembros del equipo CLAUpartners consulting lideraron el proceso de la transacción para la venta exitosa de una participación del 25% en TCV Stevedoring Company, S.A. a Mitsubishi Corporation y Kamigumi Corporation of Japan.

Las tareas consistieron en la preparación de todo el material e información de la due diligence para un data room, la coordinación de las negociaciones entre las partes, la preparación de los borradores de acuerdos, visitas a terreno, revisión de preguntas y preparación de respuestas y la coordinación del cierre final de la operación.

***País**: España **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

# Referencia proyectos

### Adquisición de una participación en Terminal Portuaria Euroandinos (05/2012 - 02/2014)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting asistieron al Cliente durante el proceso de análisis para la adquisición de una participación en el operador de terminales peruano Terminal Portuaria Euroandinos (TPE), que opera el puerto de Paita, Perú.

El trabajo consistió en la revisión del Memorando de Información proporcionado por TPE, visitas al sitio, due diligence del lado comprador de la información proporcionada en el data room y la preparación de una Oferta No Vinculante y su negociación.

***País**: Perú **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

### Estudio para el desarrollo de una terminal de contenedores en Madura Industrial Seaport City (05/2012 - 10/2013)

Los miembros del equipo CLAUpartners consulting junto con otros miembros del consorcio estudiaron la opción de adquirir una participación en el desarrollo de una terminal de contenedores en el nuevo puerto en Socah, isla de Madura, Indonesia.

Los trabajos consistieron en el análisis del mercado del sector portuario de Indonesia, enfocado en el tráfico de contenedores, selección de posibles candidatos, visitas al sitio, preparación de un business plan y negociaciones con el operador de la terminal seleccionada.

***País**: Indonesia **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

### Iniciativa privada para el desarrollo y operación de una terminal de contenedores en Manzanillo (TEC3) (02/2013 - 07/2013)

Un consorcio liderado por Grup Marítim TCB adquirió una parcela en el puerto de Manzanillo, costa del Pacífico, México, y solicitó a los miembros del equipo de CLAUpartners consulting la preparación de una iniciativa privada para el desarrollo de una terminal de contenedores especializada con capacidad en fase 1 de 300.000 TEU anuales.

Las principales tareas consistieron en un estudio de mercado, dimensionado de la terminal, diseño de lay-out, planificación de la operativa y la elaboración de un plan de negocio.

***País**: México **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: EUR 85m*

### Iniciativa privada para el desarrollo de una terminal de contenedores en Lobito (04/2011 - 02/2013)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting ayudaron al Cliente en la preparación de una iniciativa privada para el desarrollo de una terminal de contenedores en el puerto de Lobito, Angola, con una capacidad de 400.000 TEU por año.

Los trabajos incluyeron una visita al puerto para evaluar la infraestructura disponible, coordinación del diseño de una moderna instalación de contenedores en la ubicación preferida dentro del puerto, preparación del business plan detallado y su presentación final a las autoridades que incluyó un modelado 3D de la instalación planificada.

***País**: Angola **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 61m*

### Preparación de la licitación para una terminal de contenedores y carga general en Puerto Cortes (01/2012 - 01/2013)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting trabajaron en la coordinación general para el desarrollo de una licitación pública internacional para la selección de un operador e inversionista privado que sería responsable del diseño, financiación, construcción, mantenimiento, operación y explotación de una terminal especializada en contenedores y una terminal de carga general en el puerto de Puerto Cortés, Honduras.

Las tareas consistieron en la elaboración de un business plan, el desarrollo de un modelo de project finance, la selección y negociación con otros miembros del consorcio y la preparación de la documentación administrativa, técnica y económica.

***País**: Honduras **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 605m*

# Referencia proyectos

**Iniciativa privada para el desarrollo de una terminal de contenedores en Orán (11/2009 - 01/2013)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting ayudaron al Cliente en la preparación de una iniciativa privada para el desarrollo por fases de una terminal de contenedores en el puerto de Orán, Argelia y con una capacidad de 0,66 millones de TEU al año.

Los trabajos consistieron en la visita al puerto para evaluar la infraestructura disponible, coordinación del diseño de una moderna terminal de contenedores en la ubicación preferida dentro del puerto, preparación del business plan detallado para un desarrollo en seis fases y presentación final a las autoridades.

***País**: Argelia **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: EUR 120m*

**Propuesta detallada para una terminal multipropósito en Mayfield Site (02/2008 - 12/2012)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting trabajaron junto con sus socios de desarrollo australianos para presentar una propuesta detallada para el otorgamiento de una concesión para una nueva terminal multipropósito en el sitio de Mayfield dentro del puerto de Newcastle, Australia, y que finalmente fue adjudicada con éxito. El desarrollo incluía una terminal de contenedores totalmente automatizada para la operativa de 2,2 millones de TEU por año.

Las tareas consistieron en la realización del business plan, preparación de la documentación de licitación, desarrollo de un modelo financiero, elaboración de la ingeniería de Proyecto Básico incluyendo simulaciones dinámicas y la negociación final del contrato a firmar con las autoridades.

***País**: Australia **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: AUD 625m*

**Licitación para la concesión de la 3ª terminal de contenedores en Casablanca (11/2009 - 11/2012)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting junto con los miembros del consorcio prepararon la precalificación en el concurso internacional y posterior propuesta definitiva para la concesión de la 3ª terminal de contenedores en el puerto de Casablanca, Marruecos, con una capacidad estimada de 600 mil TEU anuales.

Las tareas consistieron en la revisión de la documentación de licitación, la constitución del consorcio, el análisis de la infraestructura existente, la preparación de un estudio de mercado, la preparación de un business plan detallado, la preparación de toda la documentación requerida y la presentación de la solicitud de calificación, seguida de la preparación de una propuesta administrativa, técnica y financiera detallada.

***País**: Marruecos **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 145m*

**Licitación para la selección de un socio estratégico para Terminal de Contenedores de Burgas (02/2012 - 10/2012)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting prepararon la documentación para la precalificación de su Cliente como socio estratégico de la Terminal de Contenedores de Burgas, Bulgaria; una instalación que se desarrollaría con una capacidad en primera fase de 180.000 TEU por año.

Las tareas consistieron en la revisión de la documentación de licitación, una visita al sitio para inspeccionar la infraestructura, la preparación de toda la documentación requerida y la presentación de la solicitud de calificación.

***País**: Bulgaria **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

**Licitación para la concesión de la 2ª terminal de contenedores en Valparaíso (09/2010 - 09/2012)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting asistieron a Grup Marítim TCB en los preparativos para presentar una oferta en el proceso de licitación de la concesión de una segunda terminal de contenedores en el puerto de Valparaíso, Chile.

Los trabajos consistieron en la revisión de los documentos de licitación, visita al sitio y la preparación de un business plan que se utilizó para el análisis de las diversas alternativas para el puesto de atraque y el área de terminal relacionada.

***País**: Chile **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

# Referencia proyectos

**Estudio para el desarrollo de una 2ª terminal de contenedores en Suape (01/2012 - 06/2012)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting realizaron un estudio para el desarrollo de una segunda terminal de contenedores con una capacidad estimada de 740 mil TEU anuales en el puerto de Suape, Pernambuco, Brasil.

Los trabajos consistieron en la revisión de los documentos de licitación, visita al sitio y la elaboración de un business plan que se utilizó para analizar varios escenarios de inversión.

***País**: Brasil **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 431m*

**Iniciativa privada para el desarrollo y operación de una terminal de contenedores en Puerto Quetzal (04/2011 - 05/2012)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting elaboraron una propuesta para el desarrollo y operación de una terminal de contenedores de nuevo desarrollo en el puerto de Quetzal, Guatemala y con una capacidad inicial de 330 mil TEU por año.

Las tareas consistieron en una revisión del entorno portuario existente y el marco regulatorio, el estudio de mercado, la determinación de las dimensiones de la terminal y cantidad de equipos requeridos para cada una de las fases de desarrollo, la planificación operativa, visitas al sitio, elaboración de un business plan detallado y el soporte técnico durante las negociaciones del contrato y durante el proceso de financiación.

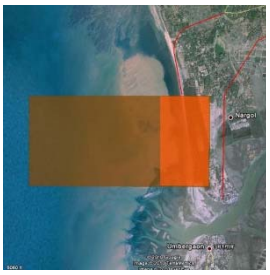
***País**: Guatemala **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 208m*

**Licitación para la concesión de la Terminal de Contenedores Norte en JNPT (02/2010 - 01/2012)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron responsables de la coordinación general y preparación de la documentación requerida para la licitación pública para el desarrollo de una terminal de contenedores totalmente nueva con un muelle de 330 m en JNPT en el puerto de Nhava Sheva, India.

Las tareas consistieron en la preparación de la documentación de precalificación de los miembros del consorcio, la obtención de la habilitación de seguridad del líder, la elaboración de un estudio de mercado, el diseño técnico de la terminal y la elaboración del business plan.

***País**: India **Cliente**: Consorcio dirigido por Grup Marítim TCB **Inversión**: INR 600 crore*

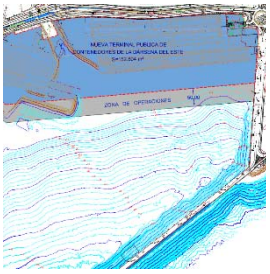



**Licitación para el desarrollo y operación del Puerto de Nargol (12/2010 - 07/2011)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting prepararon para Grup Marítim TCB y en colaboración con los otros miembros del consorcio, la documentación requerida para la licitación pública para el desarrollo de un nuevo puerto en la costa cerca de Nargol, Gujarat, India.

Las tareas consistieron en la preparación de la documentación de precalificación requerida y la revisión y actualización de un estudio de mercado.

***País**: India **Cliente**: Consorcio liderado por Allcargo Global Logisitcs Ltd **Inversión**: INR 2.000 crore*



**Licitación para la concesión de una nueva terminal de contenedores en Darsena Este, Tenerife (02/2011 - 06/2011)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron los responsables de la coordinación general y la elaboración de la documentación requerida para el concurso público de concesión de una nueva terminal de contenedores en Dársena Este, en el puerto de Tenerife, Islas Canarias, España, con una capacidad estimada de 587.000 TEU por año.

Las tareas consistieron en la elaboración de un estudio de mercado, el diseño técnico de la terminal, la planificación de la operativa, la elaboración de un business plan detallado y la elaboración y presentación de la propuesta administrativa, técnica y financiera.

***País**: España **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: EUR 72m*

# Referencia proyectos

**Licitación para la concesión de la Terminal Marítima Multicargas de Barcadera (03/2005 - 06/2011)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron responsables de la coordinación general y preparación de la documentación requerida para la licitación pública para la concesión del Terminal Marítimo de Carga Múltiple en Barcadera, Aruba, con una capacidad estimada de 150,000 TEU por año.

Las tareas consistieron en la revisión del pliego de condiciones, visita al sitio, la elaboración de un estudio de mercado, el diseño técnico y operativo de la terminal y la elaboración de un business plan.

***País**: Aruba **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 23m*

**Licitación para la concesión de una terminal de contenedores en Costanera, San Antonio (02/2010 - 05/2011)**

Los integrantes del equipo de CLAUpartners consulting fueron los responsables de la coordinación general y presentación de una licitación pública internacional para la concesión de una segunda terminal de contenedores en Costanera en el puerto de San Antonio, Chile, con una capacidad final estimada de 1,7 millones de TEU anuales.

Las tareas consistieron en la revisión del pliego de condiciones, visita al sitio, la elaboración de un estudio de mercado, el diseño técnico y operativo de la terminal y la elaboración de un business plan.

***País**: Chile **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 240m*

**Desarrollo de una terminal de contenedores en Hiep Phuoc (10/2008 - 05/2011)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting prepararon un estudio de viabilidad para la posible inversión en el desarrollo de una terminal de contenedores totalmente nueva en el puerto de Ho Chi Minh, Vietnam.

Las tareas consistieron en el desarrollo de un business plan, incluyendo un estudio de mercado, análisis y simulación de inversiones requeridas en obra civil y equipamiento y negociaciones directas con las autoridades locales para la adjudicación del proyecto.

***País**: Vietnam **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 150m (fase 1)*

**Estudio para el desarrollo de una terminal de transferencia de contenedores en Venice, Louisiana (03/2010 - 04/2011)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting trabajaron en la revisión de la viabilidad para el desarrollo de una terminal de contenedores totalmente nueva a lo largo del río Mississippi en Venice, Louisiana, EE. UU., cerca del Golfo de México.

Las tareas consistieron en el análisis de la viabilidad operativa del concepto de transferir los contenedores directamente de un buque oceánico a barcazas fluviales. Otros aspectos que se analizaron fueron el mercado potencial y la viabilidad financiera del proyecto.

***País**: EE.UU. **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

**Licitación para selección de un socio estratégico en Adriatic Gate Container Terminal (04/2010 - 12/2010)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron responsables de la coordinación general y presentación de una oferta para la selección de un socio estratégico para la Terminal de Contenedores Adriatic Gate en Rijeka, Croacia, con una capacidad estimada de 300 mil TEU por año.

Las tareas consistieron en una revisión del pliego de condiciones, visita al sitio, la preparación y presentación de la documentación de precalificación, la elaboración de un estudio de mercado, la due diligence del diseño técnico y operativo de la terminal y la elaboración de un business plan.

***País**: Croacia **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

# Referencia proyectos

**Desarrollo y proyecto de Diseño, Construcción y Operación de una terminal de contenedores en el puerto de Ennore (10/2007 - 07/2010)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron los responsables de la coordinación general para la presentación de una oferta exitosa en el concurso público internacional para la concesión administrativa de una nueva terminal de contenedores en el puerto de Ennore, India, con una capacidad estimada de 1,5 millones de TEU anuales.

Las tareas consistieron en la elaboración de un business plan, la elaboración de la documentación de licitación (legal, financiera, económica, obra civil, equipos, simulación, operativa, estudios de mercado, ...) y en una etapa posterior, la asistencia durante la preparación de las tareas necesarias para la ejecución del proyecto y su financiación.

***País**: India **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: INR 1.407 crore*

**Iniciativa privada para el desarrollo y operación de una terminal de contenedores en Mariel (11/2009 - 06/2010)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting participaron en la preparación de una propuesta para el desarrollo y operación de una nueva terminal de contenedores en Mariel, Cuba, que, una vez puesto en servicio, reemplazaría la terminal de La Habana.

Las tareas consistieron principalmente en la revisión de la propuesta a presentar.

***País**: Cuba **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

**Licitación para la concesión de una nueva terminal de contenedores en New Mangalore (06/2009 - 03/2010)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron responsables de la coordinación general y preparación de la documentación requerida para la licitación pública para el desarrollo de una nueva terminal de contenedores en el puerto de New Mangalore, India, con una capacidad estimada de 375 mil TEU por año.

Las tareas consistieron en la preparación de la documentación de precalificación del consorcio, la obtención de la habilitación de seguridad del líder, la elaboración de un estudio de mercado, el diseño técnico de la terminal y la elaboración del business plan.

***País**: India **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: INR 275 crore*

**Licitación para la concesión de una terminal de contenedores en Manzanillo (TEC2) (01/2009 - 11/2009)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting y en representación del Cliente y en colaboración con los miembros de su consorcio, fueron responsables de la coordinación general para la presentación de una oferta para la concesión de la segunda terminal de contenedores en el puerto de Manzanillo, costa del Pacífico, México, con una capacidad estimada de 1,9 millones de TEU por año.

Las tareas consistieron en la revisión del pliego de condiciones, la preparación y presentación de la documentación de precalificación, la preparación del estudio de mercado, visitas al sitio, el diseño operativo y técnico de la terminal, el desarrollo del business plan y la preparación final y presentación de la propuesta técnica y económica.

***País**: México **Cliente**: Transporte de Contenedores de Manzanillo **Inversión**: MXN 4.500m*

**Licitación para la concesión de una terminal de contenedores en Conakry (04/2008 - 07/2008)**

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron responsables de la preparación y presentación de una oferta para la concesión de la terminal de contenedores en el puerto de Conakry, Guinea, con una capacidad estimada de 360.000 TEU anuales.

Las tareas consistieron en la revisión del pliego de condiciones, la elaboración del estudio de mercado, visita al sitio, el diseño operativo y técnico de la terminal, el desarrollo del business plan y la preparación y presentación final de la propuesta técnica y financiera.

***País**: Guinea **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: EUR 85m*

# Referencia proyectos

### Iniciativa privada para el desarrollo y operación de una terminal multipropósito en Manzanillo (TUM3) (06/2007 - 12/2007)

Un consorcio liderado por Grup Marítim TCB solicitó a los miembros del equipo de CLAUpartners consulting la preparación de una iniciativa privada para el desarrollo de una terminal multipropósito con una capacidad estimada de 300 mil TEU por año.

Las principales tareas consistieron en la realización de un estudio de mercado, el diseño operativo y técnico de la instalación y la preparación de un business plan detallado.

***País**: México **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: MXN 1.600m*

### Adquisición de una participación en Complejo Portuario Industrial de Buenaventura, S.A. (02/2007 - 12/2007)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting participaron activamente en el proceso de adquisición y entrada en el accionariado en la empresa responsable del desarrollo de una nueva terminal de contenedores en el puerto de Buenaventura, Colombia.

Las tareas incluyeron la elaboración de un modelo financiero para el proyecto y el apoyo durante las negociaciones de compra. Posteriormente, actuaron como Project Manager para el desarrollo de la ingeniería detalle, la contratación y seguimiento de la construcción de la infraestructura, equipos y IT hasta el inicio de las operaciones.

***País**: Colombia **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: n.a.*

### Obtención de una concesión para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de una terminal de contenedores en Aliaga (11/2003 - 12/2007)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting brindaron servicios de asesoría en transacciones durante las negociaciones directas con el propietario de un proyecto para el desarrollo de una terminal de contenedores en la Bahía de Aliaga, Izmir, Turquía, con una capacidad inicial estimada de 380,000 TEU por año.

Las tareas consistieron en la elaboración del business plan, negociaciones con socios locales sobre la participación accionarial en la empresa, definición y negociación del contrato de gestión y, posteriormente, el Project Management de la ingeniería de detalle, construcción, equipos y IT hasta el inicio de las operaciones de la terminal.

***País**: Turquía **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 50m*

### Licitación para la concesión de una terminal de contenedores en Tunis-La Goulette-Rades (02/2006 - 08/2007)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron los responsables de la preparación y presentación de una licitación para la concesión de una terminal de contenedores en el puerto de Rades, Túnez, con una capacidad estimada de 740.000 TEU anuales al finalizar su tercera y última fase.

Las tareas consistieron en la revisión del pliego de condiciones, la elaboración del estudio de mercado, visita al sitio, el diseño operativo y técnico de la terminal, el desarrollo del buiness plan y la preparación y presentación final de la propuesta técnica y financiera.

***País**: Túnez **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: EUR 126m*

### Licitación para la concesión de una terminal de contenedores en Progreso (10/2003 - 12/2004)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron los responsables de la preparación y presentación de la licitación exitosa para la concesión de la terminal de contenedores en el puerto de Progreso, Yucatán, México, con una capacidad estimada de 200,000 TEU anuales.

Las tareas consistieron en la revisión del pliego de condiciones, la elaboración del estudio de mercado, diversas visitas al sitio, el diseño operativo y técnico de la terminal, el desarrollo del business plan y la preparación y presentación final de la propuesta técnica y financiera. Posteriormente, estuvieron involucrados como Project Manager en los estudios de ingeniería de detalle, contratación y ejecución de infraestructura, compra de equipos, desarrollo de IT y brindaron asistencia técnica continua durante el período de concesión.

***País**: México **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: MXN 219m*

# Referencia proyectos

### Iniciativa privada para el desarrollo y operación de una terminal de contenedores en San Pedro de Macorís (08/2001 - 05/2002)

Un consorcio liderado por Grup Marítim TCB adquirió una parcela en el puerto de San Pedro de Macorís, República Dominicana, y solicitó a los miembros del equipo de CLAUpartners consulting la preparación de una propuesta para el desarrollo de una terminal de contenedores con una capacidad final estimada de 1,6 millones de TEU anuales.

Las principales tareas de CLAUpartners consistieron en el estudio de mercado, el dimensionamiento de la instalación, la elaboración de un modelo financiero y un business plan y la presentación del plan de negocio a los posibles inversores y usuarios.

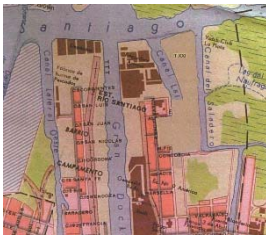
***País**: Rep. Dominicana **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 250m*

### Licitación para la concesión de una terminal de contenedores en Suape (10/2000 - 03/2001)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron los responsables de la preparación y presentación de una licitación para la concesión de una terminal de contenedores en el puerto de Suape, Pernambuco, Brasil, con una capacidad final estimada de 710.000 TEU anuales.

Las tareas consistieron en la revisión del pliego de condiciones, la preparación y presentación de la documentación de precalificación, la preparación del estudio de mercado, diversas visitas al sitio, el diseño operativo y técnico de la terminal, el desarrollo del business plan y la preparación y presentación final de la propuesta económica.

***País**: Brasil **Cliente**: Grup Marítim TCB **Inversión**: BRL 200m*

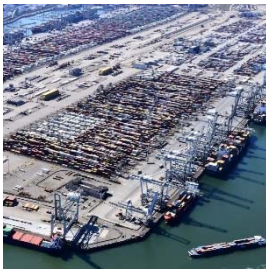


### Desarrollo del proyecto Multiterminal Atlantic XXI (02/2000 - 12/2000)

Los miembros del equipo de CLAUpartners consulting fueron los responsables de la coordinación general para la elaboración de una propuesta para el desarrollo de una terminal de contenedores y automóviles en el puerto de La Plata, provincia de Buenos Aires, Argentina, con una capacidad estimada de 500 mil TEU y 120,000 vehículos por año.

Las tareas consistieron en la elaboración de un estudio de mercado, el diseño operativo y técnico de la terminal, el desarrollo del business plan y la preparación y presentación final del business plan a los inversores.

***País**: Argentina **Cliente**: Consorcio liderado por Grup Marítim TCB **Inversión**: USD 170m*



### Estudios de simulación para una terminal automatizada de contenedores (01/1989 - 12/1991)

Un miembro del equipo de CLAUpartners consulting participó activamente en el desarrollo de la primera terminal de contenedores automatizada del mundo en el puerto de Rotterdam, Países Bajos.

Las tareas consistieron en el desarrollo de modelos de simulación para estudios de alto nivel sobre el dimensionamiento de la instalación y estudios detallados de las operaciones de explanada, operaciones de muelle, asignación de trabajos y enrutamiento de los AGV.

***País**: Países Bajos **Cliente**: ECT **Inversión**: n.a.*

Desarrollo

Implementación

Gestión

**claupartners.com**

C. Balmes, 195, ático 3
08006 Barcelona - España

CLAUpartners
consulting